

ヤマトグループ 連結決算概要

(2022年3月期 第3四半期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2022年2月10日

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	小口貨物の取扱	3
4.	営業費用	4
5.	従業員の状況	5
6.	貸借対照表の増減	6
7.	設備投資と減価償却費	7
8.	ネットワーク	8

予 想

1.	連結業績	9
2.	セグメント別営業収益	10
3.	セグメント別営業利益	11
4.	小口貨物の取扱	12
5.	営業費用	13
6.	従業員の状況	14
7.	設備投資と減価償却費	15

実績 1. 連結業績

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】		【2022年3月期 第3四半期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
営業収益	1,295,676	100.0	1,372,386	100.0	+ 76,710	+ 5.9
営業費用	1,205,928	93.1	1,293,213	94.2	+ 87,285	+ 7.2
営業利益	89,747	6.9	79,172	5.8	▲ 10,574	▲ 11.8
営業外収益	2,577	0.2	7,110	0.5	+ 4,533	+ 175.9
営業外費用	1,194	0.1	1,100	0.1	▲ 94	▲ 7.9
経常利益	91,130	7.0	85,183	6.2	▲ 5,946	▲ 6.5
特別利益	965	0.1	3,566	0.3	+ 2,601	+ 269.5
特別損失	1,980	0.2	17,510	1.3	+ 15,530	+ 784.3
税金等調整前四半期純利益	90,115	7.0	71,239	5.2	▲ 18,875	▲ 21.0
法人税等	33,086	2.6	23,289	1.7	▲ 9,796	▲ 29.6
四半期純利益	57,028	4.4	47,950	3.5	▲ 9,078	▲ 15.9
非支配株主に帰属する 四半期純利益	158	0.0	170	0.0	+ 12	+ 7.7
親会社株主に帰属する 四半期純利益	56,870	4.4	47,779	3.5	▲ 9,090	▲ 16.0

実績 2. セグメント情報

【2022年3月期 第3四半期】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	687,910	619,937	64,538	1,372,386	-	1,372,386
セグメント間の内部営業収益又は振替高	211,193	20,864	94,014	326,073	▲ 326,073	-
計	899,104	640,802	158,553	1,698,460	▲ 326,073	1,372,386
営業費用	852,926	619,363	145,672	1,617,962	▲ 324,748	1,293,213
セグメント利益	46,178	21,438	12,880	80,497	▲ 1,324	79,172
利益率 (%)	5.1	3.3	8.1	4.7	-	5.8

【2021年3月期 第3四半期】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	674,769	561,307	59,599	1,295,676	-	1,295,676
セグメント間の内部営業収益又は振替高	248,365	34,553	86,981	369,900	▲ 369,900	-
計	923,134	595,860	146,581	1,665,576	▲ 369,900	1,295,676
営業費用	866,937	564,330	141,932	1,573,199	▲ 367,271	1,205,928
セグメント利益	56,197	31,530	4,648	92,376	▲ 2,629	89,747
利益率 (%)	6.1	5.3	3.2	5.5	-	6.9

【前期比較】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	+ 13,141	+ 58,630	+ 4,939	+ 76,710	-	+ 76,710
セグメント間の内部営業収益又は振替高	▲ 37,171	▲ 13,688	+ 7,032	▲ 43,827	+ 43,827	-
計	▲ 24,030	+ 44,941	+ 11,971	+ 32,883	+ 43,827	+ 76,710
営業費用	▲ 14,011	+ 55,033	+ 3,740	+ 44,762	+ 42,522	+ 87,285
セグメント利益	▲ 10,019	▲ 10,091	+ 8,231	▲ 11,879	+ 1,304	▲ 10,574
伸率 (%)						
営業収益	▲ 2.6	+ 7.5	+ 8.2	+ 2.0	-	+ 5.9
営業費用	▲ 1.6	+ 9.8	+ 2.6	+ 2.8	-	+ 7.2
セグメント利益	▲ 17.8	▲ 32.0	+ 177.1	▲ 12.9	-	▲ 11.8

<ご留意事項>

当期より、報告セグメントの区分を変更しており、前期比較については、変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております（次頁以降も同様です）。

実績 3. 小口貨物の取扱

① 宅配便

		【2021年3月期 第3四半期】 実績	【2022年3月期 第3四半期】 実績	前期比較	
				増減	伸率(%)
宅配便	個数 (千個)	1,599,217	1,739,772	+ 140,555	+ 8.8
	単価 (円)	641	618		▲ 23
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数 (千個)	1,393,854	1,454,995	+ 61,141	+ 4.4
	単価 (円)	706	701		▲ 5
ネコポス	個数 (千個)	205,362	284,776	+ 79,413	+ 38.7
	単価 (円)	197	190		▲ 7

【参考】宅配便 内訳

(千個)

		【2021年3月期 第3四半期】 実績	【2022年3月期 第3四半期】 実績	前期比較	
				増減	伸率(%)
宅配便		1,599,217	1,739,772	+ 140,555	+ 8.8
リテール部門	宅急便・宅急便コンパクト	698,008	730,488	+ 32,479	+ 4.7
	ネコポス	140,354	197,962	+ 57,607	+ 41.0
	法人部門	760,853	811,321	+ 50,468	+ 6.6
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	うちEAZY	86,933	348,702	+ 261,769	+ 301.1
	ネコポス	65,007	86,814	+ 21,806	+ 33.5

② クロネコDM便

		【2021年3月期 第3四半期】 実績	【2022年3月期 第3四半期】 実績	前期比較	
				増減	伸率(%)
クロネコDM便	冊数 (千冊)	619,121	623,764	+ 4,643	+ 0.7
	単価 (円)	67	67		0

実績 4. 営業費用

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】		【2022年3月期 第3四半期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,295,676	100.0	1,372,386	100.0	+ 76,710	+ 5.9
営業費用	1,205,928	93.1	1,293,213	94.2	+ 87,285	+ 7.2
下払経費	455,132	35.1	544,674	39.7	+ 89,541	+ 19.7
委託費	198,404	15.3	271,596	19.8	+ 73,191	+ 36.9
集配委託	43,854	3.4	67,511	4.9	+ 23,657	+ 53.9
作業委託	23,314	1.8	28,552	2.1	+ 5,238	+ 22.5
その他	131,236	10.1	175,533	12.8	+ 44,297	+ 33.8
備車費	153,982	11.9	163,416	11.9	+ 9,433	+ 6.1
その他	102,745	7.9	109,661	8.0	+ 6,916	+ 6.7
人件費	668,560	51.6	662,389	48.3	▲ 6,170	▲ 0.9
社員給料	447,197	34.5	448,887	32.7	+ 1,689	+ 0.4
法定福利費	82,517	6.4	82,298	6.0	▲ 219	▲ 0.3
退職給付費用	15,066	1.2	13,981	1.0	▲ 1,084	▲ 7.2
賞与・その他	123,778	9.6	117,222	8.5	▲ 6,555	▲ 5.3
車両費	34,432	2.7	39,031	2.8	+ 4,599	+ 13.4
その他経費	267,911	20.7	276,518	20.1	+ 8,607	+ 3.2
減価償却費	35,529	2.7	25,840	1.9	▲ 9,688	▲ 27.3
システム関連費用	35,245	2.7	40,795	3.0	+ 5,549	+ 15.7
その他	197,136	15.2	209,883	15.3	+ 12,746	+ 6.5
内部仕入消去	▲ 220,106	▲ 17.0	▲ 229,401	▲ 16.7	▲ 9,294	+ 4.2

実績 5. 従業員の状況

(人)

	【2021年3月期 第3四半期】 実績			【2022年3月期 第3四半期】 実績						
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	前期比較			
							フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	97,155	127,428	224,583	96,861	126,898	223,759	▲ 294	▲ 530	▲ 824	▲ 0.4
リテール部門	77,153	104,298	181,451	76,496	102,535	179,031	▲ 657	▲ 1,763	▲ 2,420	▲ 1.3
法人部門	10,337	6,970	17,307	11,258	8,925	20,183	+ 921	+ 1,955	+ 2,876	+ 16.6
その他	9,665	16,160	25,825	9,107	15,438	24,545	▲ 558	▲ 722	▲ 1,280	▲ 5.0

実績 6. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期 第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較	備考
流動資産	528,379	594,301	+ 65,922	
固定資産	561,612	601,498	+ 39,886	
資産合計	1,089,991	1,195,800	+ 105,809	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期 第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較	備考
流動負債	389,369	450,931	+ 61,562	
固定負債	116,334	134,627	+ 18,292	
純資産	584,287	610,240	+ 25,953	
負債純資産合計	1,089,991	1,195,800	+ 105,809	

③ 有利子負債

(百万円)

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期 第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
有利子負債	65,153	99,828	+ 34,675	+ 53.2

実績 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】		【2022年3月期 第3四半期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	39,210	100.0	54,471	100.0	+ 15,260	+ 38.9
車両	10,898	27.8	10,979	20.2	+ 80	+ 0.7
拠点/事務所および 建物付属設備	8,046	20.5	8,409	15.4	+ 362	+ 4.5
自動仕分け機等	4,402	11.2	7,179	13.2	+ 2,776	+ 63.1
その他の ハードウェア 事務機器等	3,649	9.3	8,008	14.7	+ 4,359	+ 119.5
デジタル投資	12,213	31.1	19,894	36.5	+ 7,680	+ 62.9

(百万円)

	【2021年3月期 第3四半期】		【2022年3月期 第3四半期】		前期比較	
	実績		実績		増減	伸率(%)
減価償却費	35,529		25,840		▲ 9,688	▲ 27.3

実績 8. ネットワーク

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期 第3四半期】 2021年12月31日現在 実績	前期比較
	車 両 台 数 (台)	56,108	57,447
環境配慮車	35,833	37,091	+ 1,258
大 型	2,564	2,508	▲ 56
中 型	1,481	1,387	▲ 94
小 型	39,356	40,572	+ 1,216
軽 自 動 車	6,841	6,995	+ 154
そ の 他	5,866	5,985	+ 119
主 要 拠 点 数 (店) (※)	4,146	4,008	▲ 138
営 業 所	3,671	3,509	▲ 162
バ - ス	72	75	+ 3
法人関連オペレーション拠点	403	424	+ 21
取 扱 店 (店)	174,454	169,851	▲ 4,603

※ 2021年3月期まで記載していた「事業所数（組織数）」から「主要拠点数」に変更しました。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比 (%)	予想	構成比 (%)	増減	伸率 (%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,780,000	100.0	+84,132	+5.0
営業利益	92,121	5.4	70,000	3.9	▲ 22,121	▲ 24.0
経常利益	94,019	5.5	76,200	4.3	▲ 17,819	▲ 19.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	56,700	3.3	50,000	2.8	▲ 6,700	▲ 11.8

予想 2. セグメント別営業収益

<ご留意事項>

・下記にお示したセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

（百万円）

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
リテール部門	-	-	892,000	50.1	-	-
法人部門	-	-	804,000	45.2	-	-
その他の	-	-	84,000	4.7	-	-
合計	1,695,867	-	1,780,000	100.0	+84,132	+5.0

予想 3. セグメント別営業利益

<ご留意事項>

- ・下記にお示した予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】			
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
リテール部門	-	-	57,000	79.2	-	-
法人部門	-	-	15,000	20.8	-	-
その他の	-	-	72,000	100.0	-	-
小計	-	-	▲ 2,000	-	-	-
連結仕訳	92,121	-	70,000	-	▲ 22,121	▲ 24.0
合計						

予想 4. 小口貨物の取扱

<ご留意事項>

- ・下記にお示したセグメント（リテール・法人）別予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。
- ・前期実績数値のうち、セグメントに係る数値は参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります。

① 宅配便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便	個数（千個）	2,096,993	2,250,000	+153,006	+7.3
	単価（円）	633	609		▲ 24
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数（千個）	1,803,676	1,870,000	+66,323	+3.7
	単価（円）	704	695		▲ 9
ネコポス	個数（千個）	293,317	380,000	+86,682	+29.6
	単価（円）	195	190		▲ 5

【参考】宅配便 内訳

(千個)

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便		2,096,993	2,250,000	+153,006	+7.3
リテール部門	宅急便・宅急便コンパクト	791,814	973,000	+181,185	+22.9
	ネコポス	140,792	266,000	+125,207	+88.9
	法人部門	1,164,387	1,011,000	▲ 153,387	▲ 13.2
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	うちEAZY	178,830	449,000	+270,169	+151.1
	ネコポス	152,525	114,000	▲ 38,525	▲ 25.3

② クロネコDM便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数（千冊）	826,032	813,000	▲ 13,032	▲ 1.6
	単価（円）	67	66		▲ 1

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,780,000	100.0	+84,132	+5.0
営業費用	1,603,745	94.6	1,710,000	96.1	+106,254	+6.6
下払経費	612,003	36.1	723,000	40.6	+110,996	+18.1
委託費	268,768	15.8	362,000	20.3	+93,231	+34.7
集配委託	62,424	3.7	86,000	4.8	+23,575	+37.8
作業委託	30,261	1.8	39,000	2.2	+8,738	+28.9
その他	176,082	10.4	237,000	13.3	+60,917	+34.6
備車費	204,399	12.1	214,000	12.0	+9,600	+4.7
その他	138,835	8.2	147,000	8.3	+8,164	+5.9
人件費	877,785	51.8	877,000	49.3	▲ 785	▲ 0.1
社員給料	590,080	34.8	592,000	33.3	+1,919	+0.3
法定福利費	109,151	6.4	110,000	6.2	+848	+0.8
退職給付費用	20,165	1.2	20,000	1.1	▲ 165	▲ 0.8
賞与・その他	158,387	9.3	155,000	8.7	▲ 3,387	▲ 2.1
車両費	43,973	2.6	53,000	3.0	+9,026	+20.5
その他経費	363,531	21.4	386,000	21.7	+22,468	+6.2
減価償却費	48,861	2.9	38,000	2.1	▲ 10,861	▲ 22.2
システム関連費用	47,906	2.8	57,000	3.2	+9,093	+19.0
その他	266,763	15.7	291,000	16.3	+24,236	+9.1
内部仕入消去	▲ 293,548	▲ 17.3	▲ 329,000	▲ 18.5	▲ 35,451	+12.1

予想 6. 従業員の状況

<ご留意事項>

- ・下記にお示した予想数値は、現時点での参考値です。今期は「Oneヤマト」新体制初年度であるため、今後、事業運営の最適化を進める中で、経営実態に合わせて変動する可能性があります。
- ・前期の部門別数値については、参考値であり、当期の事業運営に応じて変動する可能性があります。

(人)

	【2021年3月期】 実績			【2022年3月期】 予想			前期比較			
	フルタイムー	パートタイムー	計	フルタイムー	パートタイムー	計	フルタイムー	パートタイムー	計	伸率(%)
総人数	96,829	126,362	223,191	94,000	126,000	220,000	▲ 2,829	▲ 362	▲ 3,191	▲ 1.4
リテール部門	76,241	103,281	179,522	76,000	103,500	179,500	▲ 241	+219	▲ 22	▲ 0.0
法人部門	11,088	8,377	19,465	11,500	9,000	20,500	+412	+623	+1,035	+5.3
その他	9,500	14,704	24,204	6,500	13,500	20,000	▲ 3,000	▲ 1,204	▲ 4,204	▲ 17.4

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2021年3月期】 実績		【2022年3月期】 予想		前期比較	
		構成比(%)		構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	50,846	100.0	80,000	100.0	+29,153	+57.3
車 両	12,284	24.2	15,000	18.8	+2,715	+22.1
拠点/事務所および 建物付属設備	9,930	19.5	15,000	18.8	+5,069	+51.0
自動仕分け機等	5,728	11.3	10,000	12.5	+4,271	+74.6
その他の ハードウェア 事務機器等	4,955	9.7	10,000	12.5	+5,044	+101.8
デジタル投資	17,947	35.3	30,000	37.5	+12,052	+67.2

(百万円)

	【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
減価償却費	48,861	38,000	▲ 10,861	▲ 22.2