

ヤマトグループ 連結決算概要 (2019年3月期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2019年5月7日

目 次

実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

実績 1. 連結業績

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	1,625,315	100.0	1,538,813	100.0	86,501	5.6
営業費用	1,566,969	96.4	1,503,127	97.7	63,841	4.2
営業利益	58,345	3.6	35,685	2.3	22,659	63.5
営業外収益	2,367	0.1	2,596	0.2	△ 229	△ 8.8
営業外費用	6,453	0.4	2,196	0.1	4,257	193.8
経常利益	54,259	3.3	36,085	2.3	18,173	50.4
特別利益	1,822	0.1	1,821	0.1	1	0.1
特別損失	3,823	0.2	4,783	0.3	△ 959	△ 20.1
税金等調整前当期純利益	52,258	3.2	33,123	2.2	19,134	57.8
法人税、住民税及び事業税	24,651	1.5	14,621	1.0	10,029	68.6
法人税等調整額	1,656	0.1	△ 186	△ 0.0	1,843	—
当期純利益	25,949	1.6	18,688	1.2	7,261	38.9
非支配株主に帰属する 当期純利益	267	0.0	456	0.0	△ 188	△ 41.4
親会社株主に帰属する 当期純利益	25,682	1.6	18,231	1.2	7,450	40.9

実績 2. セグメント情報

【2019年3月期】

(百万円)

	テレパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,297,222	147,437	33,404	26,592	79,966	25,985	14,705	1,625,315	—	1,625,315
セグメント間の内部営業収益又は振替高	64,136	12,281	12,623	41,153	2,856	31,415	46,297	210,764	△ 210,764	—
計	1,361,359	159,719	46,027	67,746	82,823	57,400	61,002	1,836,079	△ 210,764	1,625,315
営業費用	1,320,571	156,390	53,792	59,005	76,578	52,966	41,629	1,760,935	△ 193,966	1,566,969
セグメント利益 (△は損失)	40,787	3,329	△ 7,764	8,740	6,244	4,433	19,372	75,144	△ 16,798	58,345
利益率 (%)	3.0	2.1	△ 16.9	12.9	7.5	7.7	31.8	4.1	—	3.6

【2018年3月期】

(百万円)

	テレパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	1,201,769	145,148	44,868	27,303	82,956	24,641	12,125	1,538,813	—	1,538,813
セグメント間の内部営業収益又は振替高	69,670	14,092	13,409	38,723	2,900	30,299	44,273	213,368	△ 213,368	—
計	1,271,440	159,240	58,277	66,027	85,856	54,940	56,398	1,752,181	△ 213,368	1,538,813
営業費用	1,264,683	152,187	58,078	58,081	77,942	50,799	39,181	1,700,954	△ 197,827	1,503,127
セグメント利益	6,756	7,053	199	7,945	7,913	4,141	17,217	51,226	△ 15,541	35,685
利益率 (%)	0.5	4.4	0.3	12.0	9.2	7.5	30.5	2.9	—	2.3

【前期比増減】

(百万円)

	テレパリー	BIZ-ロジ	ホームコンピニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	95,452	2,289	△ 11,463	△ 710	△ 2,989	1,343	2,579	86,501	—	86,501
セグメント間の内部営業収益又は振替高	△ 5,533	△ 1,810	△ 786	2,429	△ 43	1,116	2,024	△ 2,603	2,603	—
計	89,919	478	△ 12,249	1,719	△ 3,033	2,459	4,604	83,898	2,603	86,501
営業費用	55,888	4,203	△ 4,286	924	△ 1,364	2,167	2,448	59,980	3,860	63,841
セグメント利益	34,030	△ 3,724	△ 7,963	794	△ 1,668	292	2,155	23,917	△ 1,257	22,659
伸率 (%)										
営業収益	7.1	0.3	△ 21.0	2.6	△ 3.5	4.5	8.2	4.8	—	5.6
営業費用	4.4	2.8	△ 7.4	1.6	△ 1.8	4.3	6.2	3.5	—	4.2
セグメント利益	503.6	△ 52.8	—	10.0	△ 21.1	7.1	12.5	46.7	—	63.5

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

実績 3. 事業別営業収益

(百万円)

		【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	1,199,084	73.8	1,099,341	71.4	99,743	9.1
	ク ロ ネ コ D M 便	73,062	4.5	82,542	5.4	△ 9,480	△ 11.5
	エ キ ス プ レ ス	41,615	2.6	42,456	2.8	△ 841	△ 2.0
	そ の 他	100,698	6.2	102,881	6.7	△ 2,183	△ 2.1
	内 部 売 上 消 去	△ 117,237	△ 7.2	△ 125,453	△ 8.2	8,215	△ 6.5
	計	1,297,222	79.8	1,201,769	78.1	95,452	7.9
B I Z ー ロ ジ	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	41,829	2.6	39,075	2.5	2,753	7.0
	販 売 物 流 サ ー ビ ス	42,247	2.6	46,493	3.0	△ 4,246	△ 9.1
	マ ル チ メ ン テ ナ ン ス	15,959	1.0	15,586	1.0	372	2.4
	プ ロ ダ ク ツ ロ ジ ス テ ィ ク ス	5,179	0.3	4,797	0.3	381	8.0
	テ ク ニ カ ル ネ ッ ト ワ ー ク	1,547	0.1	4,428	0.3	△ 2,880	△ 65.1
	e ー ロ ジ ソ リ ュ ー シ ョ ン	10,890	0.7	12,381	0.8	△ 1,491	△ 12.0
	そ の 他	56,758	3.5	54,049	3.5	2,708	5.0
内 部 売 上 消 去	△ 26,973	△ 1.7	△ 31,663	△ 2.1	4,690	△ 14.8	
	計	147,437	9.1	145,148	9.4	2,289	1.6
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	30,945	1.9	41,938	2.7	△ 10,993	△ 26.2
	ビ ジ ネ ス コ ン ビ ニ エ ン ス	15,094	0.9	16,396	1.1	△ 1,301	△ 7.9
	内 部 売 上 消 去	△ 12,636	△ 0.8	△ 13,467	△ 0.9	831	△ 6.2
	計	33,404	2.1	44,868	2.9	△ 11,463	△ 25.5
e ー ビ ジ ネ ス	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	9,373	0.6	9,733	0.6	△ 359	△ 3.7
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ	7,470	0.5	6,971	0.5	499	7.2
	e ー 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	5,844	0.4	5,899	0.4	△ 55	△ 0.9
	そ の 他	50,827	3.1	47,248	3.1	3,578	7.6
	内 部 売 上 消 去	△ 46,922	△ 2.9	△ 42,549	△ 2.8	△ 4,372	10.3
	計	26,592	1.6	27,303	1.8	△ 710	△ 2.6
フ ィ ナ ン シ ャ ル	ペ イ メ ン ト	32,162	2.0	34,883	2.3	△ 2,720	△ 7.8
	レ ー	40,181	2.5	40,498	2.6	△ 316	△ 0.8
	ク レ ジ ッ ト フ ァ イ ナ ン ス	3,479	0.2	3,768	0.2	△ 288	△ 7.7
	そ の 他	7,056	0.4	6,785	0.4	270	4.0
	内 部 売 上 消 去	△ 2,913	△ 0.2	△ 2,979	△ 0.2	65	△ 2.2
	計	79,966	4.9	82,956	5.4	△ 2,989	△ 3.6
オ ー ト ワ ー ク ス	ト ラ ッ ク ソ リ ュ ー シ ョ ン	50,486	3.1	48,768	3.2	1,718	3.5
	そ の 他	9,620	0.6	8,868	0.6	751	8.5
	内 部 売 上 消 去	△ 34,121	△ 2.1	△ 32,994	△ 2.1	△ 1,126	3.4
	計	25,985	1.6	24,641	1.6	1,343	5.5
そ の 他	J I T B O X チ ャ ー タ ー 便	12,609	0.8	10,467	0.7	2,142	20.5
	そ の 他	51,651	3.2	48,935	3.2	2,715	5.5
	内 部 売 上 消 去	△ 49,556	△ 3.0	△ 47,277	△ 3.1	△ 2,278	4.8
	計	14,705	0.9	12,125	0.8	2,579	21.3
合 計		1,625,315	100.0	1,538,813	100.0	86,501	5.6

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

実績 4. 小口貨物の取扱
① 宅急便(国内)

		【2019年3月期】	【2018年3月期】	前期比増減	
				個数	伸率(%)
宅急便(3商品合計)	個数(千個)	1,803,530	1,836,682	△ 33,151	△ 1.8
	単価(円)	664	597	67	
宅急便・宅急便コンパクト	個数(千個)	1,668,280	1,758,134	△ 89,854	△ 5.1
	単価(円)	702	615	87	
ネコポス	個数(千個)	135,250	78,547	56,702	72.2
	単価(円)	191	181	10	

② クロネコDM便(国内)

		【2019年3月期】	【2018年3月期】	前期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	1,211,525	1,464,955	△ 253,429	△ 17.3
	単価(円)	60	56	4	

実績 5. 営業費用

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,625,315	100.0	1,538,813	100.0	86,501	5.6
営業費用	1,566,969	96.4	1,503,127	97.7	63,841	4.2
人件費	821,715	50.6	786,787	51.1	34,928	4.4
社員給料	564,377	34.7	536,488	34.9	27,888	5.2
退職給付費用	14,754	0.9	16,119	1.0	△ 1,364	△ 8.5
その他	242,584	14.9	234,179	15.2	8,404	3.6
下払い	629,645	38.7	627,207	40.8	2,437	0.4
委託費	256,817	15.8	269,563	17.5	△ 12,745	△ 4.7
備車費	201,377	12.4	194,338	12.6	7,039	3.6
その他	171,449	10.5	163,305	10.6	8,144	5.0
車両費	46,656	2.9	43,275	2.8	3,380	7.8
その他経費	342,602	21.1	327,488	21.3	15,114	4.6
内部仕入消去	△ 273,649	△ 16.8	△ 281,630	△ 18.3	7,981	△ 2.8

実績 6. 従業員の状況

(人)

	【2019年3月期】			【2018年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	97,587	127,538	225,125	93,534	119,562	213,096	4,053	7,976	12,029	5.6
デ リ バ リ ー	81,400	121,741	203,141	77,653	113,780	191,433	3,747	7,961	11,708	6.1
B I Z ー ロ ジ	5,414	2,793	8,207	5,266	2,371	7,637	148	422	570	7.5
ホームコンビニエンス	3,114	1,531	4,645	2,976	1,886	4,862	138	△ 355	△ 217	△ 4.5
e ー ビ ジ ネ ス	3,122	375	3,497	3,184	397	3,581	△ 62	△ 22	△ 84	△ 2.3
フィナンシャル	637	172	809	650	178	828	△ 13	△ 6	△ 19	△ 2.3
オ ー ト ワ ー ク ス	1,472	692	2,164	1,470	706	2,176	2	△ 14	△ 12	△ 0.6
そ の 他	2,428	234	2,662	2,335	244	2,579	93	△ 10	83	3.2

※2018年3月期実績については、2019年3月期の区分に組み替えて表示しております。

(%)

	【2019年3月期】	【2018年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	43.3	43.3	0.0
純収入人件費比率	64.9	66.2	△ 1.3

実績 7. 貸借対照表の増減
① 資産の増減

(百万円)

	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	550,258	559,635	△ 9,376	
固定資産	573,401	555,235	18,166	
資産合計	1,123,659	1,114,870	8,789	

② 負債及び純資産の増減

(百万円)

	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	410,423	395,035	15,388	
固定負債	139,847	162,247	△ 22,400	
純資産	573,388	557,586	15,801	
負債純資産合計	1,123,659	1,114,870	8,789	

③ 有利子負債

(百万円)

	【 2019年3月期 2019年3月31日現在 】	【 2018年3月期 2018年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	113,233	153,040	△ 39,807	△ 26.0

※ 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を2019年3月期の期首から適用しており、
2018年3月期に係る連結財政状態については、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しております。

実績 8. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	83,514	100.0	71,509	100.0	12,004	16.8
車両	52,560	62.9	47,419	66.3	5,140	10.8
建物	16,975	20.3	11,979	16.8	4,996	41.7
荷役機器	8,647	10.4	7,744	10.8	902	11.7
その他	5,331	6.4	4,366	6.1	965	22.1

(百万円)

	【2019年3月期】		【2018年3月期】		前期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
減価償却費	51,346		46,423		4,923	10.6

実績 9. ネットワーク

	【2019年3月期】 2019年3月31日現在	【2018年3月期】 2018年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 (台)	54,193	51,141	3,052
大 型	2,522	2,365	157
中 型	1,690	1,659	31
小 型	38,400	36,964	1,436
軽 自 動 車	5,523	4,218	1,305
そ の 他	6,058	5,935	123
事 業 所 数 (店) (※)	7,963	7,748	215
ベ ー ス	76	75	1
セ ン タ ー	7,023	6,860	163
引 越 セ ン タ ー	144	144	0
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	362	347	15
そ の 他	358	322	36
取 扱 店 (店)	194,261	207,481	△ 13,220

※ 事業所数は組織の数です。

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,695,000	100.0	1,625,315	100.0	69,684	4.3
営業利益	72,000	4.2	58,345	3.6	13,654	23.4
経常利益	72,000	4.2	54,259	3.3	17,740	32.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	40,000	2.4	25,682	1.6	14,317	55.7

予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,350,000	79.6	1,297,222	79.8	52,777	4.1
宅 急 便	1,259,000	74.3	1,199,084	73.8	59,915	5.0
ク ロ ネ コ D M 便	67,000	4.0	73,062	4.5	△ 6,062	△ 8.3
エ キ ス プ レ ス	42,000	2.5	41,615	2.6	384	0.9
B I Z ー ロ ジ	153,000	9.0	147,437	9.1	5,562	3.8
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	42,000	2.5	33,404	2.1	8,595	25.7
e ー ビ ジ ネ ス	27,000	1.6	26,592	1.6	407	1.5
フ ィ ナ ン シ ャ ル	83,000	4.9	79,966	4.9	3,033	3.8
オ ー ト ワ ー ク ス	27,000	1.6	25,985	1.6	1,014	3.9
そ の 他	13,000	0.8	14,705	0.9	△ 1,705	△ 11.6
合 計	1,695,000	100.0	1,625,315	100.0	69,684	4.3

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	50,000	44.6	40,787	54.3	9,212	22.6
B I Z - ロ ジ	4,000	3.6	3,329	4.4	670	20.1
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	△ 3,000	△ 2.7	△ 7,764	△ 10.3	4,764	—
e - ビ ジ ネ ス	10,000	8.9	8,740	11.6	1,259	14.4
フ ィ ナ ン シ ャ ル	7,000	6.3	6,244	8.3	755	12.1
オ ー ト ワ ー ク ス	5,000	4.5	4,433	5.9	566	12.8
そ の 他	39,000	34.8	19,372	25.8	19,627	101.3
小 計	112,000	100.0	75,144	100.0	36,855	49.0
調 整 額	△ 40,000	—	△ 16,798	—	△ 23,201	—
合 計	72,000	—	58,345	—	13,654	23.4

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅急便(国内)

		【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
				個数	伸率(%)
宅急便(3商品合計)	個数(千個)	1,874,000	1,803,530	70,469	3.9
	単価(円)	671	664	7	
宅急便・宅急便コンパクト	個数(千個)	1,700,000	1,668,280	31,719	1.9
	単価(円)	720	702	18	
ネコポス	個数(千個)	174,000	135,250	38,749	28.7
	単価(円)	194	191	3	

② クロネコDM便(国内)

		【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	1,060,000	1,211,525	△ 151,525	△ 12.5
	単価(円)	63	60	3	

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,695,000	100.0	1,625,315	100.0	69,684	4.3
営業費用	1,623,000	95.8	1,566,969	96.4	56,030	3.6
人件費	880,000	51.9	821,715	50.6	58,284	7.1
社員給料	608,000	35.9	564,377	34.7	43,622	7.7
退職給付費用	16,000	0.9	14,754	0.9	1,245	8.4
その他	256,000	15.1	242,584	14.9	13,415	5.5
下払い	610,000	36.0	629,645	38.7	△ 19,645	△ 3.1
委託費	237,000	14.0	256,817	15.8	△ 19,817	△ 7.7
備車費	197,000	11.6	201,377	12.4	△ 4,377	△ 2.2
その他	176,000	10.4	171,449	10.5	4,550	2.7
車両費	50,000	3.0	46,656	2.9	3,343	7.2
その他経費	374,000	22.1	342,602	21.1	31,397	9.2
内部仕入消去	△ 291,000	△ 17.2	△ 273,649	△ 16.8	△ 17,350	—

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【2020年3月期】			【2019年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	100,500	134,200	234,700	97,587	127,538	225,125	2,913	6,662	9,575	4.3
デ リ バ リ ー	83,500	128,000	211,500	81,400	121,741	203,141	2,100	6,259	8,359	4.1
B I Z - ロ ジ	5,800	3,000	8,800	5,414	2,793	8,207	386	207	593	7.2
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,200	1,650	4,850	3,114	1,531	4,645	86	119	205	4.4
e-ビジネス	3,350	350	3,700	3,122	375	3,497	228	△ 25	203	5.8
フィナンシャル	650	200	850	637	172	809	13	28	41	5.1
オートワークス	1,500	700	2,200	1,472	692	2,164	28	8	36	1.7
そ の 他	2,500	300	2,800	2,428	234	2,662	72	66	138	5.2

(%)

	【2020年3月期】	【2019年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	44.3	43.3	1.0
純収入人件費比率	64.0	64.9	△ 0.9

予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	85,000	100.0	83,514	100.0	1,485	1.8
車両	47,000	55.3	52,560	62.9	△ 5,560	△ 10.6
建物	15,000	17.6	16,975	20.3	△ 1,975	△ 11.6
荷役機器	17,000	20.0	8,647	10.4	8,352	96.6
その他	6,000	7.1	5,331	6.4	668	12.5

(百万円)

	【2020年3月期】		【2019年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	56,000		51,346		4,653	9.1