

# ヤマトグループ 連結決算概要

(2022年3月期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2022年5月11日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	小口貨物の取扱	3
4.	営業費用	4
5.	従業員の状況	5
6.	貸借対照表の増減	6
7.	設備投資と減価償却費	7
8.	ネットワーク	8

## 予 想

1.	連結業績	9
2.	セグメント別営業収益	10
3.	セグメント別営業利益	11
4.	小口貨物の取扱	12
5.	営業費用	13
6.	従業員の状況	14
7.	設備投資と減価償却費	15

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】			
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,793,618	100.0	+ 97,750	+ 5.8
営業費用	1,603,745	94.6	1,716,418	95.7	+ 112,672	+ 7.0
営業利益	92,121	5.4	77,199	4.3	▲ 14,921	▲ 16.2
営業外収益	3,816	0.2	8,618	0.5	+ 4,802	+ 125.8
営業外費用	1,917	0.1	1,487	0.1	▲ 430	▲ 22.4
経常利益	94,019	5.5	84,330	4.7	▲ 9,689	▲ 10.3
特別利益	975	0.1	18,038	1.0	+ 17,063	—
特別損失	3,235	0.2	21,328	1.2	+ 18,093	+ 559.2
税金等調整前当期純利益	91,759	5.4	81,040	4.5	▲ 10,719	▲ 11.7
法人税、住民税及び事業税	38,251	2.3	29,293	1.6	▲ 8,958	▲ 23.4
法人税等調整額	▲ 3,426	▲ 0.2	▲ 5,324	▲ 0.3	▲ 1,898	—
当期純利益	56,934	3.4	57,071	3.2	+ 137	+ 0.2
非支配株主に帰属する 当期純利益	233	0.0	1,115	0.1	+ 881	+ 376.9
親会社株主に帰属する 当期純利益	56,700	3.3	55,956	3.1	▲ 744	▲ 1.3

## 実績 2. セグメント情報

【2022年3月期】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	893,396	812,185	88,035	1,793,618	-	1,793,618
セグメント間の内部営業収益又は振替高	279,017	26,090	121,163	426,271	▲ 426,271	-
計	1,172,414	838,276	209,198	2,219,889	▲ 426,271	1,793,618
営業費用	1,127,950	821,098	192,639	2,141,688	▲ 425,270	1,716,418
セグメント利益	44,463	17,178	16,559	78,200	▲ 1,001	77,199
利益率 (%)	3.8	2.0	7.9	3.5	-	4.3

【2021年3月期】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	882,536	733,190	80,139	1,695,867	-	1,695,867
セグメント間の内部営業収益又は振替高	313,736	48,842	116,205	478,784	▲ 478,784	-
計	1,196,272	782,033	196,345	2,174,651	▲ 478,784	1,695,867
営業費用	1,145,466	741,716	189,356	2,076,539	▲ 472,793	1,603,745
セグメント利益	50,806	40,317	6,988	98,112	▲ 5,990	92,121
利益率 (%)	4.2	5.2	3.6	4.5	-	5.4

【前期比較】

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	+ 10,860	+ 78,994	+ 7,895	+ 97,750	-	+ 97,750
セグメント間の内部営業収益又は振替高	▲ 34,718	▲ 22,751	+ 4,957	▲ 52,512	+ 52,512	-
計	▲ 23,858	+ 56,243	+ 12,853	+ 45,238	+ 52,512	+ 97,750
営業費用	▲ 17,515	+ 79,381	+ 3,282	+ 65,149	+ 47,523	+ 112,672
セグメント利益	▲ 6,342	▲ 23,138	+ 9,570	▲ 19,911	+ 4,989	▲ 14,921
伸率 (%)						
営業収益	▲ 2.0	+ 7.2	+ 6.5	+ 2.1	-	+ 5.8
営業費用	▲ 1.5	+ 10.7	+ 1.7	+ 3.1	-	+ 7.0
セグメント利益	▲ 12.5	▲ 57.4	+ 136.9	▲ 20.3	-	▲ 16.2

### 実績 3. 小口貨物の取扱

<ご留意事項>

・2021年3月期実績数値のうちセグメントに係る数値は、2022年3月期の事業運営に応じて見直した結果、変更しております。

#### ① 宅配便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 実績	前期比較	
				増減	伸率(%)
宅配便	個数 (千個)	2,096,993	2,275,624	+ 178,630	+ 8.5
	単価 (円)	633	614		▲ 19
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数 (千個)	1,803,676	1,890,682	+ 87,006	+ 4.8
	単価 (円)	704	700		▲ 4
ネコポス	個数 (千個)	293,317	384,941	+ 91,624	+ 31.2
	単価 (円)	195	190		▲ 5

#### 【参考】宅配便 内訳

(千個)

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 実績	前期比較	
				増減	伸率(%)
宅配便		2,096,993	2,275,624	+ 178,630	+ 8.5
リテール部門	宅急便・宅急便コンパクト	906,805	951,575	+ 44,770	+ 4.9
	ネコポス	203,644	268,860	+ 65,215	+ 32.0
	法人部門	986,543	1,055,188	+ 68,644	+ 7.0
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	うちEAZY	178,830	464,860	+ 286,030	+ 159.9
	ネコポス	89,672	116,081	+ 26,408	+ 29.5

#### ② クロネコDM便

		【2021年3月期】 実績	【2022年3月期】 実績	前期比較	
				増減	伸率(%)
クロネコDM便	冊数 (千冊)	826,032	824,383	▲ 1,649	▲ 0.2
	単価 (円)	67	67		0

**実績 4. 営業費用**

(百万円)

	【2021年3月期】		【2022年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,695,867	100.0	1,793,618	100.0	+ 97,750	+ 5.8
営業費用	1,603,745	94.6	1,716,418	95.7	+ 112,672	+ 7.0
下払経費	612,003	36.1	722,961	40.3	+ 110,957	+ 18.1
委託費	268,768	15.8	363,876	20.3	+ 95,108	+ 35.4
集配委託	62,424	3.7	88,916	5.0	+ 26,492	+ 42.4
作業委託	30,261	1.8	37,038	2.1	+ 6,777	+ 22.4
その他	176,082	10.4	237,922	13.3	+ 61,840	+ 35.1
備車費	204,399	12.1	213,653	11.9	+ 9,253	+ 4.5
その他	138,835	8.2	145,431	8.1	+ 6,595	+ 4.8
人件費	877,785	51.8	872,366	48.6	▲ 5,418	▲ 0.6
社員給料	590,080	34.8	593,431	33.1	+ 3,350	+ 0.6
法定福利費	109,151	6.4	109,246	6.1	+ 94	+ 0.1
退職給付費用	20,165	1.2	19,953	1.1	▲ 212	▲ 1.1
賞与・その他	158,387	9.3	149,735	8.3	▲ 8,651	▲ 5.5
車両費	43,973	2.6	49,587	2.8	+ 5,613	+ 12.8
その他経費	363,531	21.4	367,282	20.5	+ 3,750	+ 1.0
減価償却費	48,861	2.9	35,524	2.0	▲ 13,337	▲ 27.3
システム関連費用	47,906	2.8	55,044	3.1	+ 7,137	+ 14.9
その他	266,763	15.7	276,714	15.4	+ 9,950	+ 3.7
内部仕入消去	▲ 293,548	▲ 17.3	▲ 295,779	▲ 16.5	▲ 2,230	+ 0.8

## 実績 5. 従業員の状況

<ご留意事項>

・2021年3月期実績数値のうちセグメントに係る数値は、2022年3月期の事業運営に応じて見直した結果、変更しております。

(人)

	【2021年3月期】 実績			【2022年3月期】 実績			前期比較			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	96,829	126,362	223,191	94,473	122,400	216,873	▲ 2,356	▲ 3,962	▲ 6,318	▲ 2.8
リテール部門	76,937	104,160	181,097	77,101	99,780	176,881	+ 164	▲ 4,380	▲ 4,216	▲ 2.3
法人部門	10,303	7,006	17,309	11,092	8,725	19,817	+ 789	+ 1,719	+ 2,508	+ 14.5
その他	9,589	15,196	24,785	6,280	13,895	20,175	▲ 3,309	▲ 1,301	▲ 4,610	▲ 18.6

**実績 6. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	前期比較	備考
流動資産	528,379	480,844	▲ 47,534	
固定資産	561,612	606,010	+ 44,398	
資産合計	1,089,991	1,086,854	▲ 3,136	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	前期比較	備考
流動負債	389,369	352,807	▲ 36,561	
固定負債	116,334	135,814	+ 19,479	
純資産	584,287	598,233	+ 13,946	
負債純資産合計	1,089,991	1,086,854	▲ 3,136	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
有利子負債	65,153	45,889	▲ 19,264	▲ 29.6



**実績 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2021年3月期】 実績		【2022年3月期】 実績		前期比較	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	50,846	100.0	73,271	100.0	+ 22,424	+ 44.1
車両	12,284	24.2	14,945	20.4	+ 2,660	+ 21.7
拠点/事務所および 建物付属設備	9,930	19.5	11,585	15.8	+ 1,654	+ 16.7
自動仕分け機等	5,728	11.3	10,179	13.9	+ 4,451	+ 77.7
その他 ハードウェア 事務機器等	4,955	9.7	8,705	11.9	+ 3,749	+ 75.7
デジタル投資	17,947	35.3	27,855	38.0	+ 9,908	+ 55.2

(百万円)

	【2021年3月期】 実績		【2022年3月期】 実績		前期比較	
	実績	実績	実績	実績	増減	伸率(%)
減価償却費	48,861	35,524	▲ 13,337	▲ 27.3		

**実績 8. ネットワーク**

	【2021年3月期】 2021年3月31日現在 実績	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	前期比較
	車 両 台 数 ( 台 )	56,108	54,432
環境配慮車	35,833	37,261	+ 1,428
大 型	2,564	2,501	▲ 63
中 型	1,481	933	▲ 548
小 型	39,356	38,915	▲ 441
軽 自 動 車	6,841	6,545	▲ 296
そ の 他	5,866	5,538	▲ 328
主 要 拠 点 数 ( 店 )	4,146	4,000	▲ 146
営 業 所	3,671	3,501	▲ 170
バ - ス	72	75	+ 3
法人関連オペレーション拠点	403	424	+ 21
取 扱 店 ( 店 )	174,454	167,231	▲ 7,223

**予想 1. 連結業績**

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】		前期比較	
	実績	構成比 (%)	予想	構成比 (%)	増減	伸率 (%)
営業収益	1,793,618	100.0	1,820,000	100.0	+ 26,381	+ 1.5
営業利益	77,199	4.3	91,000	5.0	+ 13,800	+ 17.9
経常利益	84,330	4.7	91,000	5.0	+ 6,669	+ 7.9
親会社株主に帰属する 当期純利益	55,956	3.1	57,000	3.1	+ 1,043	+ 1.9

予想 2. セグメント別営業収益

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】			
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	前期比較	
					増減	伸率(%)
リテール部門	893,396	49.8	908,000	49.9	+ 14,603	+ 1.6
法人部門	812,185	45.3	856,000	47.0	+ 43,814	+ 5.4
その他	88,035	4.9	56,000	3.1	▲ 32,035	▲ 36.4
合計	1,793,618	100.0	1,820,000	100.0	+ 26,381	+ 1.5

**予想 3. セグメント別営業利益**

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
リテール部門	44,463	56.9	48,000	52.2	+ 3,536	+ 8.0
法人部門	17,178	22.0	29,000	31.5	+ 11,821	+ 68.8
その他	16,559	21.2	15,000	16.3	▲ 1,559	▲ 9.4
小計	78,200	100.0	92,000	100.0	+ 13,799	+ 17.6
連結仕訳	▲ 1,001	-	▲ 1,000	-	+ 1	-
合計	77,199	-	91,000	-	+ 13,800	+ 17.9

予想 4. 小口貨物の取扱

① 宅配便

		【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便	個数 (千個)	2,275,624	2,416,000	+ 140,375	+ 6.2
	単価 (円)	614	612		▲ 2
宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	個数 (千個)	1,890,682	2,001,000	+ 110,317	+ 5.8
	単価 (円)	700	700		0
ネコポス	個数 (千個)	384,941	415,000	+ 30,058	+ 7.8
	単価 (円)	190	190		0

【参考】宅配便 内訳

(千個)

		【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 予想	前期比較	
				個数	伸率(%)
宅配便		2,275,624	2,416,000	+ 140,375	+ 6.2
リテール部門		1,220,436	1,287,000	+ 66,563	+ 5.5
	宅急便・宅急便コンパクト	951,575	990,000	+ 38,424	+ 4.0
	ネコポス	268,860	297,000	+ 28,139	+ 10.5
法人部門		1,055,188	1,129,000	+ 73,811	+ 7.0
	宅急便・宅急便コンパクト・EAZY	939,107	1,011,000	+ 71,892	+ 7.7
	うちEAZY	464,860	499,000	+ 34,139	+ 7.3
	ネコポス	116,081	118,000	+ 1,918	+ 1.7

② クロネコDM便

		【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 予想	前期比較	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数 (千冊)	824,383	739,000	▲ 85,383	▲ 10.4
	単価 (円)	67	68		+ 1

**予想 5. 営業費用**

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,793,618	100.0	1,820,000	100.0	+ 26,381	+ 1.5
営業費用	1,716,418	95.7	1,729,000	95.0	+ 12,581	+ 0.7
下払経費	722,961	40.3	719,000	39.5	▲ 3,961	▲ 0.5
委託費	363,876	20.3	369,000	20.3	+ 5,123	+ 1.4
集配委託	88,916	5.0	99,000	5.4	+ 10,084	+ 11.3
作業委託	37,038	2.1	32,000	1.8	▲ 5,038	▲ 13.6
その他	237,922	13.3	238,000	13.1	+ 78	+ 0.0
備車費	213,653	11.9	205,000	11.3	▲ 8,653	▲ 4.1
その他	145,431	8.1	145,000	8.0	▲ 431	▲ 0.3
人件費	872,366	48.6	871,000	47.9	▲ 1,366	▲ 0.2
社員給料	593,431	33.1	588,000	32.3	▲ 5,431	▲ 0.9
法定福利費	109,246	6.1	108,000	5.9	▲ 1,246	▲ 1.1
退職給付費用	19,953	1.1	22,000	1.2	+ 2,046	+ 10.3
賞与・その他	149,735	8.3	153,000	8.4	+ 3,264	+ 2.2
車両費	49,587	2.8	51,000	2.8	+ 1,412	+ 2.8
その他経費	367,282	20.5	386,000	21.2	+ 18,717	+ 5.1
減価償却費	35,524	2.0	45,000	2.5	+ 9,475	+ 26.7
システム関連費用	55,044	3.1	72,000	4.0	+ 16,955	+ 30.8
その他	276,714	15.4	269,000	14.8	▲ 7,714	▲ 2.8
内部仕入消去	▲ 295,779	▲ 16.5	▲ 298,000	▲ 16.4	▲ 2,220	+ 0.8

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【2022年3月期】 実績			【2023年3月期】 予想			前期比較			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総人数	94,473	122,400	216,873	94,700	122,100	216,800	+ 227	▲ 300	▲ 73	▲ 0.0
リテール部門	77,101	99,780	176,881	77,000	99,500	176,500	▲ 101	▲ 280	▲ 381	▲ 0.2
法人部門	11,092	8,725	19,817	11,200	8,700	19,900	+ 108	▲ 25	+ 83	+ 0.4
その他	6,280	13,895	20,175	6,500	13,900	20,400	+ 220	+ 5	+ 225	+ 1.1



**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	73,271	100.0	100,000	100.0	+ 26,728	+ 36.5
車        両	14,945	20.4	15,000	15.0	+ 54	+ 0.4
拠点/事務所および 建物付属設備	11,585	15.8	30,000	30.0	+ 18,414	+ 158.9
自動仕分け機等	10,179	13.9	10,000	10.0	▲ 179	▲ 1.8
その他の ハードウェア 事務機器等	8,705	11.9	10,000	10.0	+ 1,294	+ 14.9
デジタル投資	27,855	38.0	35,000	35.0	+ 7,144	+ 25.6

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】		
	実績	35,524	予想	45,000	前期比較
					増減
減価償却費					+ 9,475 + 26.7