

# ヤマトグループ 連結決算概要

(2023年3月期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2023年5月10日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	小口貨物の取扱	3
4.	営業費用	4
5.	従業員の状況	5
6.	貸借対照表の増減	6
7.	設備投資と減価償却費	7
8.	ネットワーク	8

## 予 想

1.	連結業績	9
2.	セグメント別営業収益	10
3.	セグメント別営業利益	11
4.	小口貨物の取扱	12
5.	営業費用	13
6.	従業員の状況	14
7.	設備投資と減価償却費	15

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】					
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	前期比較		前期比較 (※)	
					増減	伸率(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,793,618	100.0	1,800,668	100.0	+ 7,050	+ 0.4	+ 38,099	+ 2.2
営業費用	1,716,418	95.7	1,740,583	96.7	+ 24,164	+ 1.4	+ 54,785	+ 3.2
営業利益	77,199	4.3	60,085	3.3	▲ 17,114	▲ 22.2	▲ 16,685	▲ 21.7
営業外収益	8,618	0.5	4,184	0.2	▲ 4,433	▲ 51.4	▲ 4,233	▲ 50.3
営業外費用	1,487	0.1	6,203	0.3	+ 4,716	+ 317.1	+ 4,744	+ 325.2
経常利益	84,330	4.7	58,066	3.2	▲ 26,264	▲ 31.1	▲ 25,663	▲ 30.7
特別利益	18,038	1.0	2,207	0.1	▲ 15,831	▲ 87.8	▲ 15,550	▲ 87.6
特別損失	21,328	1.2	3,458	0.2	▲ 17,870	▲ 83.8	▲ 15,833	▲ 82.1
税金等調整前当期純利益	81,040	4.5	56,815	3.2	▲ 24,224	▲ 29.9	▲ 25,379	▲ 30.9
法人税、住民税及び事業税	29,293	1.6	23,017	1.3	▲ 6,276	▲ 21.4	▲ 6,168	▲ 21.1
法人税等調整額	▲ 5,324	▲ 0.3	▲ 11,623	▲ 0.6	▲ 6,298	—	▲ 6,281	—
当期純利益	57,071	3.2	45,421	2.5	▲ 11,649	▲ 20.4	▲ 12,930	▲ 22.2
非支配株主に帰属する 当期純利益 (▲は損失)	1,115	0.1	▲ 476	▲ 0.0	▲ 1,592	—	▲ 1,592	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	55,956	3.1	45,898	2.5	▲ 10,057	▲ 18.0	▲ 11,338	▲ 19.8

※ 連結適用範囲変更（ヤマトホームコンビニエンス株式会社）に伴い、影響控除後の数値を記載しております。

**実績 2. セグメント情報**
**【2023年3月期】**

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	894,574	846,053	60,040	1,800,668	-	1,800,668
セグメント間の内部営業収益又は振替高	323,337	16,454	111,991	451,783	▲ 451,783	-
計	1,217,911	862,508	172,032	2,252,452	▲ 451,783	1,800,668
営業費用	1,185,613	849,370	158,131	2,193,114	▲ 452,531	1,740,583
セグメント利益	32,298	13,138	13,900	59,337	747	60,085
利益率 (%)	2.7	1.5	8.1	2.6	-	3.3

**【2022年3月期】**

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	893,396	812,185	88,035	1,793,618	-	1,793,618
セグメント間の内部営業収益又は振替高	279,017	26,090	121,163	426,271	▲ 426,271	-
計	1,172,414	838,276	209,198	2,219,889	▲ 426,271	1,793,618
営業費用	1,127,950	821,098	192,639	2,141,688	▲ 425,270	1,716,418
セグメント利益	44,463	17,178	16,559	78,200	▲ 1,001	77,199
利益率 (%)	3.8	2.0	7.9	3.5	-	4.3

**【前期比較】**

(百万円)

	リテール部門	法人部門	その他	合計	調整額	連結損益計算書 計上額
営業収益						
外部顧客に対する営業収益	+ 1,177	+ 33,867	▲ 27,994 (+ 3,055)	+ 7,050 (+ 38,099)	-	+ 7,050 (+ 38,099)
セグメント間の内部営業収益又は振替高	+ 44,320	▲ 9,635	▲ 9,171 (▲ 6,905)	+ 25,512 (+ 27,778)	▲ 25,512 (▲ 27,778)	-
計	+ 45,497	+ 24,231	▲ 37,166 (▲ 3,850)	+ 32,562 (+ 65,878)	▲ 25,512 (▲ 27,778)	+ 7,050 (+ 38,099)
営業費用	+ 57,662	+ 28,271	▲ 34,508 (▲ 190)	+ 51,426 (+ 85,743)	▲ 27,261 (▲ 30,958)	+ 24,164 (+ 54,785)
セグメント利益	▲ 12,165	▲ 4,040	▲ 2,658 (▲ 3,660)	▲ 18,863 (▲ 19,865)	+ 1,749 (+ 3,180)	▲ 17,114 (▲ 16,685)
伸率 (%)						
営業収益	+ 3.9	+ 2.9	▲ 17.8 (▲ 2.2)	+ 1.5 (+ 3.0)	-	+ 0.4 (+ 2.2)
営業費用	+ 5.1	+ 3.4	▲ 17.9 (▲ 0.1)	+ 2.4 (+ 4.1)	-	+ 1.4 (+ 3.2)
セグメント利益	▲ 27.4	▲ 23.5	▲ 16.1 (▲ 20.8)	▲ 24.1 (▲ 25.1)	-	▲ 22.2 (▲ 21.7)

※ カッコ内の数値については、連結範囲変更（ヤマトホームコンビニエンス株式会社）に伴う影響控除後の数値を記載しております。

**実績 3. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便・宅急便コンパクト・EAZY**

	【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数 (千個)	1,890,682	1,926,338	+ 35,655	+ 1.9
単価 (円)	700	703		+ 3

**【参考】宅急便・宅急便コンパクト・EAZY 個数内訳**

(千個)

	【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
リテール部門	951,575	948,189	▲ 3,386	▲ 0.4
法人部門	939,107	978,148	+ 39,041	+ 4.2
うちEAZY	464,860	493,731	+ 28,870	+ 6.2

**② ネコポス**

	【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数 (千個)	384,941	413,372	+ 28,430	+ 7.4
単価 (円)	190	189		▲ 1

**【参考】ネコポス 個数内訳**

(千個)

	【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
リテール部門	268,860	278,348	+ 9,487	+ 3.5
法人部門	116,081	135,024	+ 18,943	+ 16.3

**③ クロネコDM便**

	【2022年3月期】 実績	【2023年3月期】 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
冊数 (千冊)	824,383	800,526	▲ 23,856	▲ 2.9
単価 (円)	67	67		0

**実績 4. 営業費用**

(百万円)

	【2022年3月期】		【2023年3月期】		前期比較		前期比較 (※2)	
	実績 (※1)	構成比(%)	実績	構成比(%)	増減	伸率(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,793,618	100.0	1,800,668	100.0	+ 7,050	+ 0.4	+ 38,099	+ 2.2
営業費用	1,716,418	95.7	1,740,583	96.7	+ 24,164	+ 1.4	+ 54,785	+ 3.2
下払経費	642,171	35.8	657,514	36.5	+ 15,343	+ 2.4	+ 26,148	+ 4.1
委託費	328,287	18.3	352,298	19.6	+ 24,010	+ 7.3	+ 29,659	+ 9.2
集配委託	88,872	5.0	95,195	5.3	+ 6,323	+ 7.1	+ 6,323	+ 7.1
作業委託	37,019	2.1	37,350	2.1	+ 331	+ 0.9	+ 331	+ 0.9
その他	202,396	11.3	219,753	12.2	+ 17,356	+ 8.6	+ 23,005	+ 11.7
E C 物流 N W	25,750	1.4	46,457	2.6	+ 20,707	+ 80.4	+ 20,707	+ 80.4
その他	176,646	9.8	173,296	9.6	▲ 3,350	▲ 1.9	+ 2,298	+ 1.3
備車費	213,653	11.9	208,647	11.6	▲ 5,005	▲ 2.3	▲ 1,071	▲ 0.5
その他	100,231	5.6	96,568	5.4	▲ 3,662	▲ 3.7	▲ 2,439	▲ 2.5
人件費	872,128	48.6	866,015	48.1	▲ 6,112	▲ 0.7	+ 11,018	+ 1.3
社員給料	593,430	33.1	589,483	32.7	▲ 3,947	▲ 0.7	+ 7,860	+ 1.4
法定福利費	109,246	6.1	106,896	5.9	▲ 2,349	▲ 2.2	▲ 74	▲ 0.1
退職給付費用	19,953	1.1	25,150	1.4	+ 5,197	+ 26.0	+ 5,469	+ 27.8
賞与・その他	149,498	8.3	144,484	8.0	▲ 5,013	▲ 3.4	▲ 2,236	▲ 1.5
車両費	49,587	2.8	51,280	2.8	+ 1,693	+ 3.4	+ 2,416	+ 4.9
その他の経費	363,288	20.3	356,814	19.8	▲ 6,473	▲ 1.8	+ 1,347	+ 0.4
減価償却費	35,524	2.0	41,557	2.3	+ 6,033	+ 17.0	+ 6,350	+ 18.0
システム関連費用	55,011	3.1	53,081	2.9	▲ 1,929	▲ 3.5	▲ 1,325	▲ 2.4
その他	272,752	15.2	262,174	14.6	▲ 10,578	▲ 3.9	▲ 3,678	▲ 1.4
施設使用料	81,515	4.5	82,800	4.6	+ 1,285	+ 1.6	+ 3,780	+ 4.8
その他	191,237	10.7	179,373	10.0	▲ 11,863	▲ 6.2	▲ 7,458	▲ 4.0
内部仕入消去	▲ 210,757	▲ 11.8	▲ 191,042	▲ 10.6	+ 19,714	-	+ 13,853	-

※1 2022年3月期にヤマト運輸株式会社に統合した会社とヤマト運輸株式会社との取引について、2023年3月期より表示方法を変更しております。これに伴い、2022年3月期の数値を変更しております。

※2 連結適用範囲変更（ヤマトホームコンビニエンス株式会社）に伴い、影響控除後の数値を記載しております。

**実績 5. 従業員の状況**

(人)

	【2022年3月期】 実績			【2023年3月期】 実績			前期比較			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
	総人数	94,473	122,400	216,873	92,727	117,470	210,197	▲ 1,746	▲ 4,930	▲ 6,676
リテール部門	77,101	99,780	176,881	76,338	94,497	170,835	▲ 763	▲ 5,283	▲ 6,046	▲ 3.4
法人部門	11,092	8,725	19,817	10,559	8,112	18,671	▲ 533	▲ 613	▲ 1,146	▲ 5.8
その他	6,280	13,895	20,175	5,830	14,861	20,691	▲ 450	+ 966	+ 516	+ 2.6

**実績 6. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	前期比較	備考
流動資産	480,844	484,647	+ 3,802	
固定資産	606,010	622,940	+ 16,929	
資産合計	1,086,854	1,107,587	+ 20,732	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	前期比較	備考
流動負債	352,807	344,758	▲ 8,048	
固定負債	135,814	146,398	+ 10,584	
純資産	598,233	616,430	+ 18,196	
負債純資産合計	1,086,854	1,107,587	+ 20,732	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	前期比較	
			増減	伸率(%)
			有利子負債	45,889



**実績 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2022年3月期】 実績		【2023年3月期】 実績		前期比較	
		構成比(%)		構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	73,271	100.0	46,912	100.0	▲ 26,358	▲ 36.0
車両	14,945	20.4	10,477	22.3	▲ 4,467	▲ 29.9
拠点/事務所および 建物付属設備	11,585	15.8	17,168	36.6	+ 5,583	+ 48.2
自動仕分け機等	10,179	13.9	3,172	6.8	▲ 7,006	▲ 68.8
その他の ハードウェア 事務機器等	8,705	11.9	4,154	8.9	▲ 4,550	▲ 52.3
デジタル投資	27,855	38.0	11,938	25.4	▲ 15,916	▲ 57.1

(百万円)

	【2022年3月期】 実績		【2023年3月期】 実績		前期比較	
		35,524	41,557	増減	伸率(%)	
減価償却費				+ 6,033	+ 17.0	

**実績 8. ネットワーク**

	【2022年3月期】 2022年3月31日現在 実績	【2023年3月期】 2023年3月31日現在 実績	前期比較
	車 両 台 数 ( 台 )	54,432	55,101
環境配慮車	37,261	38,616	+ 1,355
大 型	2,501	2,511	+ 10
中 型	933	893	▲ 40
小 型	38,915	39,432	+ 517
軽 自 動 車	6,545	6,521	▲ 24
そ の 他	5,538	5,744	+ 206
主 要 拠 点 数 ( 店 )	4,000	3,809	▲ 191
営 業 所	3,501	3,331	▲ 170
ベ - ス	75	76	+ 1
法 人 関 連 オ ペ レ - シ ョ ン 拠 点	424	402	▲ 22
取 扱 店 ( 店 )	167,231	159,252	▲ 7,979

予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2023年3月期】 実績		【2024年3月期】 予想		前期比較	
		構成比 (%)		構成比 (%)	増減	伸率 (%)
営業収益	1,800,668	100.0	1,860,000	100.0	+ 59,331	+ 3.3
営業利益	60,085	3.3	80,000	4.3	+ 19,914	+ 33.1
経常利益	58,066	3.2	81,000	4.4	+ 22,933	+ 39.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	45,898	2.5	50,000	2.7	+ 4,101	+ 8.9

予想 2. セグメント別営業収益

(百万円)

	【2023年3月期】		【2024年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
リテール部門	894,574	49.7	925,000	49.7	+ 30,425	+ 3.4
法人部門	846,053	47.0	873,000	46.9	+ 26,946	+ 3.2
その他	60,040	3.3	62,000	3.3	+ 1,959	+ 3.3
合計	1,800,668	100.0	1,860,000	100.0	+ 59,331	+ 3.3

予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2023年3月期】		【2024年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
リテール部門	32,298	54.4	41,400	52.2	+ 9,101	+ 28.2
法人部門	13,138	22.1	24,800	31.3	+ 11,661	+ 88.8
その他	13,900	23.4	13,100	16.5	▲ 800	▲ 5.8
小計	59,337	100.0	79,300	100.0	+ 19,962	+ 33.6
連結仕訳	747	-	700	-	▲ 47	-
合計	60,085	-	80,000	-	+ 19,914	+ 33.1

**予想 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅急便・宅急便コンパクト・EAZY**

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数 (千個)	1,926,338	1,947,400	+ 21,061	+ 1.1
単価 (円)	703	736		+ 33

**【参考】宅急便・宅急便コンパクト・EAZY 個数内訳**

(千個)

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
リテール部門	948,189	950,300	+ 2,110	+ 0.2
法人部門	978,148	997,100	+ 18,951	+ 1.9
うちEAZY	493,731	510,400	+ 16,668	+ 3.4

**② ネコポス**

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
個数 (千個)	413,372	393,200	▲ 20,172	▲ 4.9
単価 (円)	189	191		+ 2

**【参考】ネコポス 個数内訳**

(千個)

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
リテール部門	278,348	244,800	▲ 33,548	▲ 12.1
法人部門	135,024	148,400	+ 13,375	+ 9.9

**③ クロネコDM便**

	【2023年3月期】 実績	【2024年3月期】 予想	前期比較	
			増減	伸率(%)
冊数 (千冊)	800,526	758,900	▲ 41,626	▲ 5.2
単価 (円)	67	67		0

予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2023年3月期】		【2024年3月期】		前期比較	
	実績	構成比(%)	予想	構成比(%)	増減	伸率(%)
営業収益	1,800,668	100.0	1,860,000	100.0	+ 59,331	+ 3.3
営業費用	1,740,583	96.7	1,780,000	95.7	+ 39,416	+ 2.3
下払経費	657,514	36.5	662,700	35.6	+ 5,185	+ 0.8
委託費	352,298	19.6	363,200	19.5	+ 10,901	+ 3.1
集配委託	95,195	5.3	86,600	4.7	▲ 8,595	▲ 9.0
作業委託	37,350	2.1	37,000	2.0	▲ 350	▲ 0.9
その他	219,753	12.2	239,600	12.9	+ 19,846	+ 9.0
E C 物流 N W	46,457	2.6	53,700	2.9	+ 7,243	+ 15.6
その他	173,296	9.6	185,900	10.0	+ 12,603	+ 7.3
備車費	208,647	11.6	205,500	11.0	▲ 3,147	▲ 1.5
その他	96,568	5.4	94,000	5.1	▲ 2,568	▲ 2.7
人件費	866,015	48.1	880,400	47.3	+ 14,384	+ 1.7
社員給料	589,483	32.7	598,700	32.2	+ 9,216	+ 1.6
法定福利費	106,896	5.9	110,600	5.9	+ 3,703	+ 3.5
退職給付費用	25,150	1.4	25,300	1.4	+ 149	+ 0.6
賞与・その他	144,484	8.0	145,800	7.8	+ 1,315	+ 0.9
車両費	51,280	2.8	52,400	2.8	+ 1,119	+ 2.2
その他経費	356,814	19.8	386,200	20.8	+ 29,385	+ 8.2
減価償却費	41,557	2.3	46,100	2.5	+ 4,542	+ 10.9
システム関連費用	53,081	2.9	56,300	3.0	+ 3,218	+ 6.1
その他	262,174	14.6	283,800	15.3	+ 21,625	+ 8.2
施設使用料	82,800	4.6	87,900	4.7	+ 5,099	+ 6.2
その他	179,373	10.0	195,900	10.5	+ 16,526	+ 9.2
内部仕入消去	▲ 191,042	▲ 10.6	▲ 201,700	▲ 10.8	▲ 10,657	-

予想 6. 従業員の状況

(人)

	【2023年3月期】 実績			【2024年3月期】 予想			前期比較			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
	総人数	92,727	117,470	210,197	92,000	108,700	200,700	▲ 727	▲ 8,770	▲ 9,497
リテール部門	76,338	94,497	170,835	75,300	84,400	159,700	▲ 1,038	▲ 10,097	▲ 11,135	▲ 6.5
法人部門	10,559	8,112	18,671	10,500	7,900	18,400	▲ 59	▲ 212	▲ 271	▲ 1.5
その他	5,830	14,861	20,691	6,200	16,400	22,600	+ 370	+ 1,539	+ 1,909	+ 9.2



**予想 7. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2023年3月期】 実績		【2024年3月期】 予想		前期比較	
		構成比(%)		構成比(%)	増減	伸率(%)
設備投資総額	46,912	100.0	120,000	100.0	+ 73,087	+ 155.8
車両	10,477	22.3	12,000	10.0	+ 1,522	+ 14.5
拠点 / 事務所および 建物付属設備	17,168	36.6	58,000	48.3	+ 40,831	+ 237.8
自動仕分け機等	3,172	6.8	10,000	8.3	+ 6,827	+ 215.2
その他の ハードウェア 事務機器等	4,154	8.9	10,000	8.3	+ 5,845	+ 140.7
デジタル投資	11,938	25.4	30,000	25.0	+ 18,061	+ 151.3

(百万円)

	【2023年3月期】 実績		【2024年3月期】 予想		前期比較	
		構成比(%)		構成比(%)	増減	伸率(%)
減価償却費	41,557		46,100		+ 4,542	+ 10.9