

# ヤマトグループ 連結決算概要 (2021年3月期 第1四半期)

補足資料



ヤマトホールディングス

2020年7月31日

# 目 次

---

---

## 実 績

1.	連結業績	1
2.	セグメント情報	2
3.	事業別営業収益	3
4.	小口貨物の取扱	4
5.	営業費用	5
6.	従業員の状況	6
7.	貸借対照表の増減	7
8.	設備投資と減価償却費	8
9.	ネットワーク	9

## 予 想

1.	連結業績	10
2.	事業別営業収益	11
3.	セグメント別営業利益	12
4.	小口貨物の取扱	13
5.	営業費用	14
6.	従業員の状況	15
7.	設備投資と減価償却費	16

**実績 1. 連結業績**

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】		【2020年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
営業収益	392,015	100.0	381,726	100.0	10,288	2.7
営業費用	382,062	97.5	387,827	101.6	△ 5,765	△ 1.5
営業利益 (△は損失)	9,953	2.5	△ 6,100	△ 1.6	16,054	—
営業外収益	1,117	0.3	689	0.2	428	62.1
営業外費用	537	0.1	3,911	1.0	△ 3,373	△ 86.2
経常利益 (△は損失)	10,532	2.7	△ 9,323	△ 2.4	19,856	—
特別利益	39	0.0	1	0.0	37	—
特別損失	1,349	0.3	91	0.0	1,258	—
税金等調整前四半期純利益 (△は損失)	9,222	2.4	△ 9,413	△ 2.5	18,636	—
法人税等	5,740	1.5	257	0.1	5,482	—
四半期純利益 (△は損失)	3,482	0.9	△ 9,670	△ 2.5	13,153	—
非支配株主に帰属する 四半期純利益	29	0.0	76	0.0	△ 47	△ 62.2
親会社株主に帰属する 四半期純利益 (△は損失)	3,453	0.9	△ 9,747	△ 2.6	13,201	—

## 実績 2. セグメント情報

**【2021年3月期 第1四半期】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	327,114	33,693	5,952	6,654	10,168	5,479	2,953	392,015	—	392,015
セグメント間の内部営業収益又は振替高	14,439	3,360	2,182	11,350	7	8,089	37,427	76,858	△ 76,858	—
計	341,553	37,053	8,135	18,004	10,176	13,569	40,380	468,874	△ 76,858	392,015
営業費用	334,982	36,896	10,264	15,785	8,643	12,375	12,174	431,121	△ 49,058	382,062
セグメント利益 (△は損失)	6,571	157	△ 2,128	2,219	1,533	1,193	28,206	37,753	△ 27,799	9,953
利益率 (%)	1.9	0.4	△ 26.2	12.3	15.1	8.8	69.9	8.1	—	2.5

**【2020年3月期 第1四半期】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	303,946	34,703	6,783	6,782	19,358	6,379	3,771	381,726	—	381,726
セグメント間の内部営業収益又は振替高	13,705	3,038	2,494	10,478	692	7,984	43,806	82,200	△ 82,200	—
計	317,652	37,742	9,278	17,261	20,050	14,363	47,578	463,926	△ 82,200	381,726
営業費用	327,469	36,949	12,269	15,302	18,353	12,929	10,865	434,139	△ 46,311	387,827
セグメント利益 (△は損失)	△ 9,817	792	△ 2,991	1,958	1,697	1,433	36,712	29,787	△ 35,888	△ 6,100
利益率 (%)	△ 3.1	2.1	△ 32.2	11.3	8.5	10.0	77.2	6.4	—	△ 1.6

**【前年同期比増減】**

(百万円)

	デリバリー	BIZ-ロジ	ホームコンビニエンス	e-ビジネス	フィナンシャル	ネットワーク	その他	合計	調整額	連結損益計算書計上額
営業収益										
外部顧客に対する営業収益	23,167	△ 1,010	△ 831	△ 128	△ 9,190	△ 899	△ 818	10,288	—	10,288
セグメント間の内部営業収益又は振替高	734	321	△ 311	871	△ 684	105	△ 6,379	△ 5,341	5,341	—
計	23,901	△ 688	△ 1,142	743	△ 9,874	△ 793	△ 7,197	4,947	5,341	10,288
営業費用	7,512	△ 53	△ 2,005	482	△ 9,709	△ 553	1,308	△ 3,018	△ 2,747	△ 5,765
セグメント利益	16,389	△ 635	862	260	△ 164	△ 240	△ 8,506	7,965	8,088	16,054
伸率 (%)										
営業収益	7.5	△ 1.8	△ 12.3	4.3	△ 49.2	△ 5.5	△ 15.1	1.1	—	2.7
営業費用	2.3	△ 0.1	△ 16.3	3.2	△ 52.9	△ 4.3	12.0	△ 0.7	—	△ 1.5
セグメント利益	—	△ 80.1	—	13.3	△ 9.7	△ 16.8	△ 23.2	26.7	—	—

**実績 3. 事業別営業収益**

(百万円)

		【2021年3月期 第1四半期】		【2020年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
		実績	構成比 (%)	実績	構成比 (%)	金額	伸率 (%)
デリバリー	宅 急 便	309,279	78.9	280,237	73.4	29,042	10.4
	ク ロ ネ コ D M 便	13,073	3.3	17,260	4.5	△ 4,187	△ 24.3
	エ キ ス プ レ ス	9,240	2.4	10,042	2.6	△ 802	△ 8.0
	そ の 他	23,253	5.9	23,069	6.0	184	0.8
	内 部 売 上 消 去	△ 27,733	△ 7.1	△ 26,662	△ 7.0	△ 1,070	4.0
	計	327,114	83.4	303,946	79.6	23,167	7.6
B I Z - ロジ	ロ ジ ス テ ィ ク ス	24,296	6.2	23,690	6.2	605	2.6
	貿 易 物 流 サ ー ビ ス	10,080	2.6	9,723	2.5	356	3.7
	そ の 他	6,712	1.7	8,000	2.1	△ 1,288	△ 16.1
	内 部 売 上 消 去	△ 7,395	△ 1.9	△ 6,711	△ 1.8	△ 683	10.2
	計	33,693	8.6	34,703	9.1	△ 1,010	△ 2.9
ホーム コンビニエンス	ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	8,136	2.1	9,280	2.4	△ 1,143	△ 12.3
	内 部 売 上 消 去	△ 2,183	△ 0.6	△ 2,496	△ 0.7	312	△ 12.5
	計	5,952	1.5	6,783	1.8	△ 831	△ 12.3
e - ビジネス	カ ー ド ソ リ ュ ー シ ョ ン	2,530	0.6	2,657	0.7	△ 127	△ 4.8
	I T オ ペ レ ー テ ィ ン グ	1,923	0.5	2,095	0.5	△ 171	△ 8.2
	e - 通 販 ソ リ ュ ー シ ョ ン	1,043	0.3	1,266	0.3	△ 223	△ 17.6
	そ の 他	14,176	3.6	12,267	3.2	1,909	15.6
	内 部 売 上 消 去	△ 13,019	△ 3.3	△ 11,504	△ 3.0	△ 1,515	13.2
計	6,654	1.7	6,782	1.8	△ 128	△ 1.9	
フィナンシャル	ペ イ メ ン ト	8,567	2.2	7,315	1.9	1,251	17.1
	リ ー ス	—	—	10,020	2.6	△ 10,020	—
	ク レ ジ ッ ト フ ァ イ ナ ン ス	741	0.2	834	0.2	△ 93	△ 11.2
	そ の 他	880	0.2	1,894	0.5	△ 1,013	△ 53.5
	内 部 売 上 消 去	△ 20	△ 0.0	△ 706	△ 0.2	686	△ 97.1
計	10,168	2.6	19,358	5.1	△ 9,190	△ 47.5	
オートワークス	ト ラ ッ ク ソ リ ュ ー シ ョ ン	11,880	3.0	12,831	3.4	△ 950	△ 7.4
	そ の 他	2,310	0.6	2,174	0.6	135	6.3
	内 部 売 上 消 去	△ 8,710	△ 2.2	△ 8,626	△ 2.3	△ 84	1.0
	計	5,479	1.4	6,379	1.7	△ 899	△ 14.1
その他	J I T B O X チ ャ ー タ ー 便	2,629	0.7	3,261	0.9	△ 631	△ 19.4
	そ の 他	39,306	10.0	45,928	12.0	△ 6,621	△ 14.4
	内 部 売 上 消 去	△ 38,982	△ 9.9	△ 45,417	△ 11.9	6,434	△ 14.2
	計	2,953	0.8	3,771	1.0	△ 818	△ 21.7
合 計		392,015	100.0	381,726	100.0	10,288	2.7

**実績 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅配便(国内)**

		【2021年3月期 第1四半期】	【2020年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
				個数	伸率(%)
宅配便(4商品合計)	個数(千個)	491,212	419,348	71,863	17.1
	単価(円)	629	667	△ 38	
宅急便・ 宅急便コンパクト・ EAZY	個数(千個)	428,032	377,359	50,673	13.4
	単価(円)	692	719	△ 27	
ネコポス	個数(千個)	63,179	41,989	21,189	50.5
	単価(円)	201	198	3	

**② クロネコDM便(国内)**

		【2021年3月期 第1四半期】	【2020年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	194,028	273,690	△ 79,662	△ 29.1
	単価(円)	67	63	4	

**実績 5. 営業費用**

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】		【2020年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	392,015	100.0	381,726	100.0	10,288	2.7
営業費用	382,062	97.5	387,827	101.6	△ 5,765	△ 1.5
人件費	218,632	55.8	207,581	54.4	11,050	5.3
社員給料	144,202	36.8	142,450	37.3	1,752	1.2
退職給付費用	5,034	1.3	4,222	1.1	811	19.2
その他	69,396	17.7	60,908	16.0	8,487	13.9
下払い	136,564	34.8	147,740	38.7	△ 11,176	△ 7.6
委託費	58,019	14.8	57,562	15.1	456	0.8
備車費	48,269	12.3	49,847	13.1	△ 1,578	△ 3.2
その他	30,275	7.7	40,330	10.6	△ 10,055	△ 24.9
車両費	10,998	2.8	11,961	3.1	△ 962	△ 8.0
その他経費	84,492	21.6	85,755	22.5	△ 1,263	△ 1.5
内部仕入消去	△ 68,625	△ 17.5	△ 65,212	△ 17.1	△ 3,413	5.2

**実績 6. 従業員の状況**

(人)

	【2021年3月期 第1四半期】			【2020年3月期 第1四半期】			前年同期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	98,269	125,526	223,795	99,896	128,349	228,245	△ 1,627	△ 2,823	△ 4,450	△ 1.9
デ リ バ リ ー	82,418	119,265	201,683	83,495	122,364	205,859	△ 1,077	△ 3,099	△ 4,176	△ 2.0
B I Z ー ロ ジ	4,852	3,306	8,158	5,464	2,796	8,260	△ 612	510	△ 102	△ 1.2
ホームコンビニエンス	3,211	1,271	4,482	3,172	1,498	4,670	39	△ 227	△ 188	△ 4.0
e ー ビ ジ ネ ス	3,211	525	3,736	3,160	591	3,751	51	△ 66	△ 15	△ 0.4
フィナンシャル	525	153	678	656	172	828	△ 131	△ 19	△ 150	△ 18.1
オ ー ト ワ ー ク ス	1,523	741	2,264	1,509	691	2,200	14	50	64	2.9
そ の 他	2,529	265	2,794	2,440	237	2,677	89	28	117	4.4

(%)

	【2021年3月期 第1四半期】	【2020年3月期 第1四半期】	前年同期比増減
総収入人件費比率	47.6	46.5	1.1
純収入人件費比率	67.7	69.5	△ 1.8



**実績 7. 貸借対照表の増減**
**① 資産の増減**

(百万円)

	【 2021年3月期 第1四半期 2020年6月30日現在 】	【 2020年3月期 2020年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動資産	535,683	542,884	△ 7,200	
固定資産	547,790	557,855	△ 10,064	
資産合計	1,083,474	1,100,739	△ 17,265	

**② 負債及び純資産の増減**

(百万円)

	【 2021年3月期 第1四半期 2020年6月30日現在 】	【 2020年3月期 2020年3月31日現在 】	前期比増減	備考
流動負債	409,459	408,811	648	
固定負債	133,118	129,093	4,024	
純資産	540,896	562,835	△ 21,938	
負債純資産合計	1,083,474	1,100,739	△ 17,265	

**③ 有利子負債**

(百万円)

	【 2021年3月期 第1四半期 2020年6月30日現在 】	【 2020年3月期 2020年3月31日現在 】	前期比増減	
			金額	伸率(%)
有利子負債	109,256	124,838	△ 15,582	△ 12.5

**実績 8. 設備投資と減価償却費**

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】		【2020年3月期 第1四半期】		前年同期比増減	
	実績	構成比(%)	実績	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	5,495	100.0	15,022	100.0	△ 9,526	△ 63.4
車	1,733	31.5	11,049	73.6	△ 9,315	△ 84.3
建物	2,332	42.4	2,172	14.5	159	7.3
荷役機器	560	10.2	1,025	6.8	△ 464	△ 45.4
その他	870	15.8	775	5.2	94	12.2

(百万円)

	【2021年3月期 第1四半期】	【2020年3月期 第1四半期】	前年同期比増減	
			金額	伸率(%)
減価償却費	10,740	12,265	△ 1,524	△ 12.4

**実績 9. ネットワーク**

	【2021年3月期 第1四半期】 2020年6月30日現在	2020年3月期 2020年3月31日現在	前期比増減
車 両 台 数 ( 台 )	55,921	56,494	△ 573
大 型	2,512	2,534	△ 22
中 型	1,506	1,622	△ 116
小 型	38,905	39,243	△ 338
軽 自 動 車	7,010	7,058	△ 48
そ の 他	5,988	6,037	△ 49
事 業 所 数 ( 店 ) ( ※ )	7,875	7,954	△ 79
ベ ー ス	77	77	0
セ ン タ ー	6,908	7,011	△ 103
引 越 セ ン タ ー	143	143	0
物 流 シ ス テ ム 支 店 等	389	364	25
そ の 他	358	359	△ 1
取 扱 店 ( 店 )	181,803	183,790	△ 1,987

※ 事業所数は組織の数です。

## 予想 1. 連結業績

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,638,000	100.0	1,630,146	100.0	7,853	0.5
営業利益	64,000	3.9	44,701	2.7	19,298	43.2
経常利益	63,000	3.8	40,625	2.5	22,374	55.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	33,000	2.0	22,324	1.4	10,675	47.8

## 予想 2. 事業別営業収益

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	1,361,000	83.1	1,310,067	80.4	50,932	3.9
宅 急 便	1,285,000	78.4	1,217,572	74.7	67,427	5.5
ク ロ ネ コ D M 便	52,000	3.2	64,104	3.9	△ 12,104	△ 18.9
エ キ ス プ レ ス	42,000	2.6	41,608	2.6	391	0.9
B I Z ー ロ ジ	140,500	8.6	143,934	8.8	△ 3,434	△ 2.4
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	28,500	1.7	27,805	1.7	694	2.5
e ー ビ ジ ネ ス	30,500	1.9	30,579	1.9	△ 79	△ 0.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	38,000	2.3	77,072	4.7	△ 39,072	△ 50.7
オ ー ト ワ ー ク ス	24,500	1.5	24,922	1.5	△ 422	△ 1.7
そ の 他	15,000	0.9	15,763	1.0	△ 763	△ 4.8
合 計	1,638,000	100.0	1,630,146	100.0	7,853	0.5

## 予想 3. セグメント別営業利益

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
デ リ バ リ ー	51,000	54.0	27,249	34.3	23,750	87.2
B I Z - ロ ジ	3,000	3.2	4,975	6.3	△ 1,975	△ 39.7
ホ ー ム コ ン ビ ニ エ ン ス	△ 5,000	△ 5.3	△ 10,061	△ 12.7	5,061	—
e - ビ ジ ネ ス	10,000	10.6	10,668	13.4	△ 668	△ 6.3
フ ィ ナ ン シ ャ ル	5,000	5.3	6,322	8.0	△ 1,322	△ 20.9
オ ー ト ワ ー ク ス	4,000	4.2	4,295	5.4	△ 295	△ 6.9
そ の 他	26,400	28.0	36,045	45.3	△ 9,645	△ 26.8
小 計	94,400	100.0	79,495	100.0	14,904	18.7
調 整 額	△ 30,400	—	△ 34,794	—	4,394	—
合 計	64,000	—	44,701	—	19,298	43.2

**予想 4. 小口貨物の取扱**
**① 宅配便(国内)**

		【2021年3月期】	【2020年3月期】	前期比増減	
				個数	伸率(%)
宅配便(4商品合計)	個数(千個)	1,996,000	1,799,922	196,077	10.9
	単価(円)	643	676	△33	
宅急便・ 宅急便コンパクト・ EASY	個数(千個)	1,749,000	1,627,332	121,667	7.5
	単価(円)	706	726	△20	
ネコポス	個数(千個)	247,000	172,589	74,410	43.1
	単価(円)	196	201	△5	

**② クロネコDM便(国内)**

		【2021年3月期】	【2020年3月期】	前期比増減	
				冊数	伸率(%)
クロネコDM便	冊数(千冊)	785,000	987,242	△202,242	△20.5
	単価(円)	66	65	1	

## 予想 5. 営業費用

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
営業収益	1,638,000	100.0	1,630,146	100.0	7,853	0.5
営業費用	1,574,000	96.1	1,585,445	97.3	△ 11,445	△ 0.7
人件費	871,000	53.2	849,038	52.1	21,961	2.6
社員給料	593,000	36.2	589,185	36.1	3,814	0.6
退職給付費用	20,000	1.2	17,124	1.1	2,875	16.8
その他	258,000	15.8	242,729	14.9	15,270	6.3
下払い	573,000	35.0	601,833	36.9	△ 28,833	△ 4.8
委託費	245,000	15.0	234,046	14.4	10,953	4.7
備車費	199,000	12.1	203,330	12.5	△ 4,330	△ 2.1
その他	129,000	7.9	164,456	10.1	△ 35,456	△ 21.6
車両費	46,000	2.8	47,676	2.9	△ 1,676	△ 3.5
その他経費	359,000	21.9	357,561	21.9	1,438	0.4
内部仕入消去	△ 275,000	△ 16.8	△ 270,665	△ 16.6	△ 4,334	1.6



## 予想 6. 従業員の状況

(人)

	【2021年3月期】			【2020年3月期】			前期比増減			
	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	フルタイム	パートタイム	計	伸率(%)
総 人 数	98,000	121,000	219,000	98,744	126,201	224,945	△ 744	△ 5,201	△ 5,945	△ 2.6
デ リ バ リ ー	82,200	115,000	197,200	82,542	120,228	202,770	△ 342	△ 5,228	△ 5,570	△ 2.7
B I Z - ロ ジ	4,800	3,300	8,100	5,280	2,901	8,181	△ 480	399	△ 81	△ 1.0
ホ-ムコンビ`ニエンス	3,000	1,100	4,100	3,232	1,558	4,790	△ 232	△ 458	△ 690	△ 14.4
e-ビジネス	3,500	400	3,900	3,100	395	3,495	400	5	405	11.6
フィナンシャル	500	200	700	643	156	799	△ 143	44	△ 99	△ 12.4
オートワークス	1,500	700	2,200	1,497	714	2,211	3	△ 14	△ 11	△ 0.5
そ の 他	2,500	300	2,800	2,450	249	2,699	50	51	101	3.7

(%)

	【2021年3月期】	【2020年3月期】	前期比増減
総収入人件費比率	45.2	44.7	0.5
純収入人件費比率	64.3	65.5	△ 1.2

## 予想 7. 設備投資と減価償却費

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額	構成比(%)	金額	構成比(%)	金額	伸率(%)
設備投資総額	60,000	100.0	64,739	100.0	△ 4,739	△ 7.3
車	17,000	28.3	41,796	64.6	△ 24,796	△ 59.3
建物	14,000	23.3	13,657	21.1	342	2.5
荷役機器	22,000	36.7	5,045	7.8	16,954	336.0
その他	7,000	11.7	4,240	6.5	2,759	65.1

(百万円)

	【2021年3月期】		【2020年3月期】		前期比増減	
	金額		金額		金額	伸率(%)
減価償却費	51,000		55,083		△ 4,083	△ 7.4